

BNP Paribas Asset Management met en place sa nouvelle organisation pour accélérer sa croissance et le déploiement de son plan stratégique 2030

Paris, le 22 septembre 2026 - BNP Paribas Asset Management met en place sa nouvelle organisation, marquant une étape clé dans l'intégration de ses activités élargies et le déploiement de son plan stratégique 2030.

Avec plus de **1 700 milliards d'euros d'actifs sous gestion**¹, cette organisation vise à tirer profit de sa taille significative et des capacités complémentaires de la plateforme combinée, pour soutenir la croissance auprès des clients institutionnels, des assureurs, de la clientèle *retail* et de la gestion privée. Elle permettra d'accélérer l'exécution du plan stratégique 2030, tout en permettant à BNP Paribas Asset Management de tirer pleinement parti de l'écosystème de BNP Paribas.

La ligne métier **Alternatives**, dirigée par **Isabelle Scemama, Deputy CEO de BNPP AM et Head of BNPP AM Alts**, soutenue par **Deborah Shire, Deputy Head of BNPP AM Alts**, conserve son modèle intégré alliant expertise d'investissement et couverture client dédiée. Forte de plus de **trente ans d'expérience dans les classes d'actifs alternatifs, notamment l'immobilier, l'infrastructure, le crédit alternatif et le private equity**, elle est idéalement positionnée pour concrétiser les ambitions du plan stratégique 2030. Celles-ci portent sur l'élargissement de l'offre d'investissement, l'augmentation de la collecte auprès des clients tiers et l'élargissement de l'accès aux solutions d'investissement alternatives.

La ligne métier **Investments**, dirigée par **Rob Gambi, Global Head of Investments**, regroupe les investissements de BNP Paribas Asset Management, couvrant **l'obligataire, la gestion active fondamentale actions, les investissements diversifiés, ainsi que la gestion systématique et quantitative**. Alliant expertises dédiées et ressources renforcées, elle bénéficie de compétences élargies, d'un changement d'échelle et de ressources de recherche renforcées, pour développer les solutions adaptées à l'évolution des besoins de nos clients. Elle s'inscrit dans la trajectoire du plan stratégique 2030, avec pour objectif notamment l'expansion de la gestion active et le développement accéléré de la franchise ETF de BNP Paribas Asset Management.

La ligne métier **Client Group Liquid Strategies**, dirigée par **Steven Billiet, Head of Global Client Group, Liquid Strategies**, renforce et développe les relations avec les clients investissant dans l'ensemble des stratégies d'investissement liquide de BNP Paribas Asset Management. Grâce à sa nouvelle organisation, elle renforcera la coordination commerciale entre les marchés et les gammes de produits, afin d'accélérer la croissance auprès des segments institutionnels, assurantiels, ainsi que de la clientèle *retail* et de la gestion privée.

¹ Source : BNP Paribas Asset Management, au 30/06/2026. Actifs sous gestion incluant les actifs conseillés.

Les lignes métiers seront soutenues par des fonctions transversales renforcées, avec un accent mis sur les **partenariats stratégiques**, la **transformation**, ainsi qu'un nouveau modèle de **durabilité**.

- Le **Global COO Office**, dirigé par **Philippe Boulenguez, Global Chief Operating Officer**, veille à l'excellence et à l'évolution continue du modèle opérationnel. L'exploitation des données et la technologie permettront d'optimiser l'efficacité, l'évolutivité et la qualité de service.
- Le **Secrétariat Général**, dirigé par **Jean-Christophe Ménioux, General Secretary**, regroupe les responsabilités clés en matière de gouvernance, finance & stratégie, juridique, risques et conformité, renforçant ainsi la coordination, la supervision et la prise de décision au sein de BNP Paribas Asset Management.
- Les **Ressources Humaines**, dirigées par **Marion Azuelos, Global Head of Human Resources**, accompagnent le développement des collaborateurs et de l'organisation, en favorisant une culture commune et un environnement propice à l'épanouissement des talents.
- Le pôle **Partenariats Stratégiques**, dirigé par **Justyna Dajka, Global Head of Strategic Partnerships**, coordonne les relations stratégiques avec les partenaires assureurs afin d'approfondir la collaboration et d'identifier des opportunités de croissance à long terme.
- Le pôle **Transformation**, dirigé par **Patrick Simion, Chief Transformation Officer**, traduit les priorités stratégiques en actions concrètes. Il exploite l'intelligence artificielle et la technologie pour accroître l'efficacité, accélérer la mise sur le marché et développer de nouvelles capacités, telles que les actifs numériques et la tokenisation.
- L'organisation de la durabilité évolue et inclut un **Sustainability Center** transversal, dirigé par **Jane Ambachtsheer, Chief Sustainability Officer**, avec des expertises dédiées intégrées au sein des lignes métiers Investments et Alternatives.
- La **Communication et la Marque**, dirigées par **Marie Bogataj, Chief Communications and Brand Officer**, a pour mission de consolider le positionnement de BNP Paribas Asset Management comme leader européen, de renforcer sa réputation à l'échelle mondiale et de stimuler l'engagement interne.

BNP Paribas Asset Management a nommé 200 managers à ce jour, et d'autres nominations sont attendues au cours des prochains mois.

Executive Board

Pour optimiser la prise de décision, BNP Paribas Asset Management met en place un **Executive Board** responsable du pilotage de la stratégie et des priorités. Présidé par Sandro Pierri, il réunira Isabelle Scemama, Rob Gambi, Steven Billiet, Jean-Christophe Ménioux, Marion Azuelos, Philippe Boulenguez et Deborah Shire.

Sandro Pierri, Chief Executive Officer de BNP Paribas Asset Management, a déclaré : « *Notre plan stratégique trace une ambition claire pour BNP Paribas Asset Management et identifie les axes de croissance prioritaires. Grâce à cette nouvelle organisation, nous renforçons le service à nos clients et accélérons l'exécution de nos priorités stratégiques. Nous disposons de la dimension et des capacités nécessaires pour approfondir nos relations, tirer pleinement parti de la force du Groupe BNP Paribas et créer de la valeur à long terme pour nos clients* ».



BNP PARIBAS
ASSET MANAGEMENT

À propos de BNP Paribas Asset Management

BNP Paribas Asset Management, le métier de gestion d'actifs de BNP Paribas, est le troisième gestionnaire d'actifs européen² ainsi que le premier dans la gestion de l'épargne à long terme en Europe³. Avec plus de 1 700 milliards d'euros d'actifs sous gestion⁴, l'entreprise propose à ses clients institutionnels, entreprises et investisseurs individuels à travers le monde une large gamme de solutions d'investissement liquides et alternatives, s'appuyant sur un réseau mondial d'experts présents dans 35 pays⁵.

Notre expertise couvre la gestion obligataire, des stratégies actives à forte conviction et une offre d'ETF en expansion, représentant au total plus de 1 000 milliards d'euros d'actifs sous gestion⁶. Elle s'appuie également sur une plateforme de gestion alternative figurant parmi les 10 premières au niveau mondial⁷. Avec plus de 30 ans d'expérience et environ 300 milliards d'euros d'actifs sous gestion, celle-ci couvre les domaines de l'immobilier, des infrastructures, du crédit alternatif et du capital-investissement.

BNPP AM a pour ambition de façonner une nouvelle approche de la gestion d'actifs, tirant parti de l'ampleur de sa plateforme, de ses expertises et d'une vision de long terme. Cette approche vise à créer durablement de la valeur pour ses clients et l'économie.

Contacts presse

Claire Thibeu – Global Head of Media Relations & Reputation

+33 (0)6 19 54 49 76 – claire.thibeu@bnpparibas.com

² Source : IPE 2026 et communication financière des sociétés au 31/12/2025.

³ Source : classement basé sur les actifs sous gestion (AuM) au 31/12/2024 pour les assureurs internes et externes et les fonds de pension externes (AuM globaux pour les gestionnaires d'actifs européens ; AuM européens pour les gestionnaires d'actifs non européens).

⁴ Source : BNPP AM, au 30/06/2026. Actifs sous gestion incluant les actifs conseillés.

⁵ Source : BNPP AM, au 31/03/2026. Nombre de pays Joint-Ventures incluses.

⁶ Source : BNPP AM, au 31/03/2026. Nombre de pays Joint-Ventures incluses.

⁷ Source : BCG, basé sur des actifs sous gestion au 31/12/2024.



BNP PARIBAS
ASSET MANAGEMENT